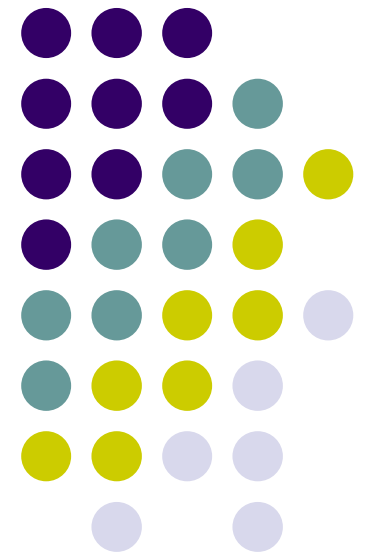
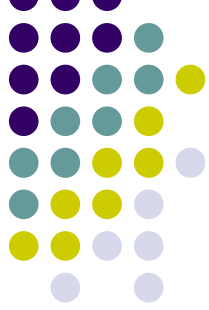


Cinco años de juicio oral en Chile: experiencias y balance

Carla Paz Troncoso Bustamante



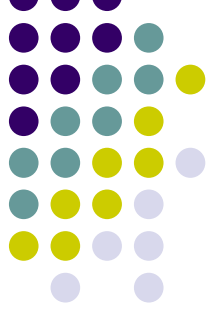
Algo de historia ...



Mediante la aprobación del cuerpo legal que dispuso la transformación del sistema de enjuiciamiento criminal se dispuso:

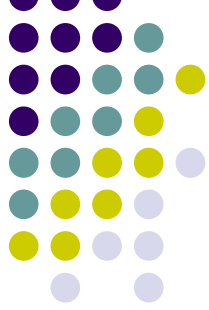
- La creación de nuevos organismos que asumieran los roles de persecución y defensa, reservando a los tribunales solo las naturales facultades jurisdiccionales
- La creación de nuevos tribunales con competencia criminal, los que fueron dotados de un nuevo diseño administrativo a cargo de profesionales especializados en el tema

Algo de historia...



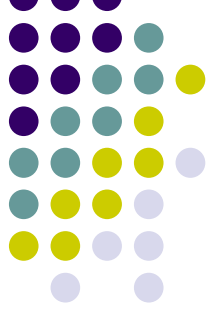
- Se dispone la implementación progresiva de la puesta en funcionamiento del nuevo sistema de enjuiciamiento, permitiendo la coexistencia de dos sistemas de enjuiciamiento antagónicos por naturaleza:
 - Ventaja: implementación progresiva permite la introducción de correcciones al modelo, así como la gradual formación de los intervinientes necesarios para las etapas futuras
 - Desventaja: se generan modelos locales que interpretan las nuevas instituciones de manera no estandarizada

Los nuevos tribunales



- Juzgados de Garantía: unipersonales, con pluralidad de jueces que comparten la misma plataforma de administrativa.
 - con competencia sobre
 - control de la instrucción
 - Salidas alternativas al juicio
 - procedimientos de faltas o delitos con penas inferiores en juicios orales simplificados o abreviados
 - El control de la ejecución de todas las sentencias
- Tribunales de Juicio Oral: colegiados
 - con competencia para conocer de juicios orales que no son de competencia de los JG

Estructura de los nuevos tribunales



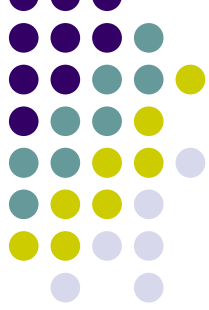
JUEZ PRESIDENTE

COMITÉ DE JUECES

ADMINISTRADOR DE TRIBUNAL

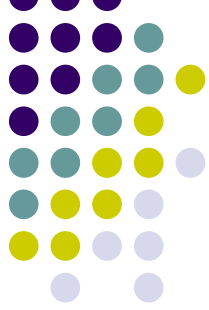
PERSONAL ADMINISTRATIVO

¿y que pasó con el modelo?



- (...) *en la práctica, el nuevo modelo de gestión sólo ha sido aplicado en forma parcial y dispareja. La aplicación ha sido parcial, porque sus objetivos centrales no han sido logrados. Siendo éstos que las decisiones puramente administrativas en los tribunales, fueran tomadas por los profesionales en gestión, contratados especialmente al efecto y siguiendo criterios técnicos, en la realidad, muchas de ellas siguen siendo adoptadas por los jueces, a veces sólo oyendo el parecer de los administradores, pero otras veces, en contra de su juicio técnico.*
- (...) *El tiempo de los jueces, que constituye el recurso más importante a ser administrado en un tribunal, ha quedado fuera del ámbito de la gestión de los administradores, porque son los mismos jueces los que determinan su propia agenda de trabajo, cuestión que acarrea múltiples ineficiencias y repercute en la celeridad en el tratamiento de los casos. No ayuda a esta mejor administración, la existencia de un Juez Presidente con facultades poco claras ni la de una instancia de relación interna entre los jueces cual es el “Comité de Jueces”, dotado de excesivas atribuciones y cuyo diseño no favorece la gestión técnica del administrador.*
- (...) *Por otra parte, si estas reformas cambios han demandado importantes inversiones públicas y un alza en los costos de operación de la justicia criminal, se debe precisamente a los cambios organizativos y de gestión (nueva infraestructura, nuevos cargos profesionales, etc.), es preciso demostrar a la sociedad su rentabilidad.*

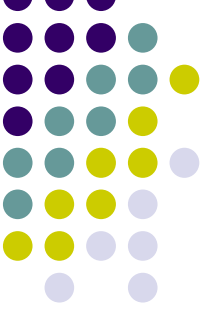
¿ y que pasó con la implementación gradual?



- Creación de practicas no estandarizadas
- Formalismos heredados

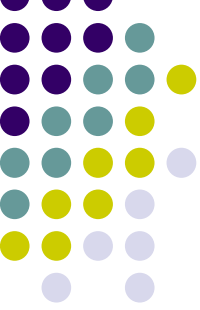
*“Una cierta tendencia hacia el formalismo vuelve a tener manifestaciones contrarias al espíritu de la reforma. Hay variados ejemplos de ello, como la exigencia a los fiscales para que estructuren sus carpetas de forma similar a un antiguo expediente judicial; o interpretaciones desafortunadas en el juicio oral, que sólo le permiten al imputado declarar al inicio de la audiencia; o la errada idea que los policías y peritos que comparecen al juicio deben permanecer a disposición del tribunal durante todo el juicio, aún después de haber prestado su declaración, lo que les impide el cumplimiento de sus funciones profesionales e importa un grave dispendio de recursos. Se trata, en general, de exigencias que rigidizan las reglas del proceso y los métodos de trabajo, demandando la realización mecánica de una serie de actos rituales con prescindencia de sus objetivos, con lo que se perjudica el dinamismo del trabajo tanto del tribunal como de las partes y la calidad del debate”
(informe evaluación comisión de expertos 2003)*

¿porqué?



- ❑ Falta de capacitación adecuada
- ❑ Resistencia al cambio
- ❑ Falta de planificación estratégica de los tribunales
- ❑ Falta de estandarización de los procedimientos
- ❑ Generación de practicas locales que impidieron las adecuaciones legales oportunas

Algunos ejemplos en cifras

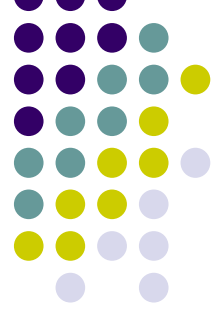


- ❖ La inexistencia de criterios únicos o estándares determinó prácticas locales de juicio, las que generaron que a nivel nacional los promedios generales de duración de audiencias de juicio oscilaran entre 11 y 71 horas...

POR CATEGORÍA DE DELITOS, ETAPA DE IMPLEMENTACIÓN Y REGIÓN (Duración en horas)

Fuente: Comisión Técnica Interinstitucional Anuario 2004

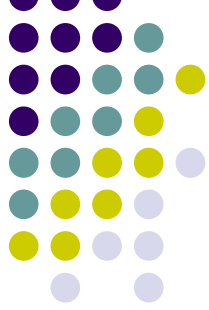
| | | IV | IX | | II | III | VII | | I | XI | XII | | V | VI | VIII | X |
|-------------------------------------------------|--|-----------|-----------|--|-----------|-----------|-----------|--|-----------|-----------|-----------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Robos | | 14 | 11 | | 22 | 43 | 17 | | 15 | 59 | 18 | | 15 | 16 | 16 | 21 |
| Robos no violentos | | 20 | 5 | | 6 | 15 | 8 | | 7 | 84 | 13 | | 8 | 4 | 13 | 40 |
| Hurtos | | 51 | 6 | | 5 | 17 | 44 | | 6 | 59 | 6 | | 7 | 8 | 15 | 21 |
| Otros delitos contra la propiedad | | 14 | 5 | | 9 | 39 | 38 | | 27 | 75 | 10 | | 6 | 5 | 11 | 24 |
| Lesiones | | 16 | 9 | | 16 | 13 | 32 | | 23 | 42 | 21 | | 28 | 4 | 21 | 71 |
| Homicidios | | 45 | 31 | | 27 | 25 | 33 | | 31 | 64 | 22 | | 38 | 29 | 24 | 36 |
| Delitos sexuales | | 28 | 8 | | 20 | 38 | 40 | | 56 | 77 | 29 | | 23 | 16 | 5 | 59 |
| Delitos contra la lib. e intimidad de las pers. | | 16 | 10 | | 18 | 8 | 20 | | 15 | - | 4 | | 2 | 24 | 13 | 73 |
| Faltas de la ley de alcoholes | | - | - | | - | - | - | | - | - | - | | - | - | - | - |
| Delitos de la ley de alcoholes | | 7 | 2 | | 5 | 9 | 25 | | 3 | - | 6 | | 2 | 3 | 0,3 | 169 |
| Delitos de drogas | | 15 | 7 | | 12 | 28 | 16 | | 15 | 171 | 11 | | 14 | 6 | 5 | 81 |
| Delitos económicos | | 26 | 9 | | 15 | 10 | 48 | | 5 | - | 26 | | 4 | 4 | 1 | - |
| Delitos funcionarios | | - | 8 | | - | 28 | - | | - | - | - | | - | - | - | - |
| Delitos de leyes especiales | | 33 | 4 | | 0,2 | - | 124 | | 80 | - | - | | - | - | - | - |
| Delitos contra la fe pública | | 9 | - | | 2 | 4 | 20 | | 3 | 75 | - | | 8 | 4 | - | - |
| Cuasidelitos | | 8 | 8 | | 11 | 17 | 34 | | 4 | - | 17 | | 5 | 5 | 31 | 5 |
| Otros delitos | | 19 | 39 | | 17 | 83 | 24 | | 50 | 99 | 22 | | 79 | 3 | 30 | 50 |
| TOTAL | | 21 | 11 | | 15 | 30 | 26 | | 17 | 71 | 19 | | 17 | 14 | 16 | 44 |



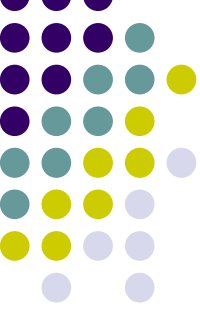
Santiago, la etapa final

- ❖ El total de imputados sentenciados en juicio oral durante el año 2004 fue de 3.185.
- ❖ De éstos, un 87,7% fue condenado y un 12,3% absuelto.
- ❖ En tanto, en el año 2003 hubo 1.331 imputados, de los cuales un 86% fue condenado y un 14% absuelto.
- ❖ Durante el año 2004 se realizó un total de 2.164 juicios orales, de los cuales 1.996, es decir, el 90,9%, finalizó con una sentencia condenatoria.
- ❖ Por otra parte, se registraron 168 absoluciones, lo que equivale al 9,1%.

Santiago, la etapa final



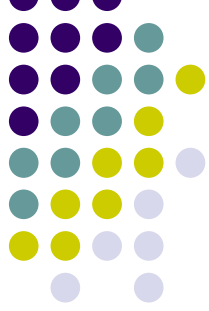
- Modificación al CPP y leyes complementarias
- Trabajo de la Comisión interinstitucional de puesta en marcha



Los manuales operativos

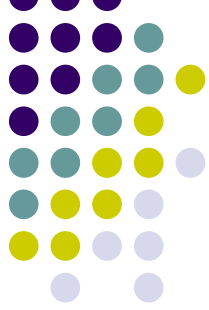
- Trabajo de estandarización de los procedimientos operativos – administrativos de los tribunales de la RPP
 - Manual de Procedimientos para JG
 - Manual de Procedimientos para TJO

Algunas soluciones propuestas por el Manual



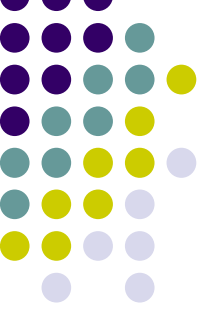
- Definición de los principios que han de informar la administración de los tribunales
- Valor del soporte virtual
- Redefinición del rol del Administrador de Tribunales

En cuanto a los principios: legalidad

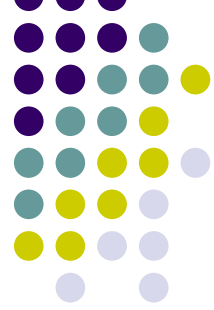


- ❖ Los órganos de los Juzgados de Garantía han de obrar estrictamente en el marco de su competencia y respetar la autonomía de los demás para la adopción de las decisiones que es son privativas. En consecuencia, no le es permitido al juez en su tribunal dictar instrucciones de carácter administrativo, ya sea generales o particulares, o establecer exigencias para la administración que importe modificación de los procedimientos establecidos por ésta.
- ❖ Del mismo modo, el Comité de Jueces deberá inhibirse de tomar decisiones distintas de aquellas que se le reservan en la ley o en este Manual. El Juez Presidente del Comité de Jueces junto con supervisar la labor administrativa, deberá velar porque el Administrador del Tribunal y el resto del personal bajo su cargo cuenten con la necesaria autonomía para el cumplimiento de su cometido.

... principio de responsabilidad



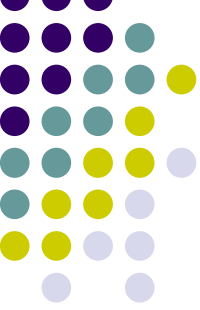
- Los procedimientos han de estar reglados
- Existen responsables de reglar los procedimientos



...principio de eficiencia

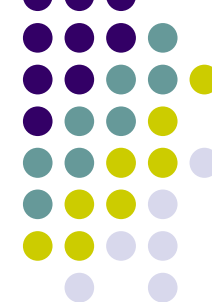
- La profesionalización de las labores administrativas de apoyo a la gestión judicial es hoy uno de los soportes del nuevo sistema de justicia. Tal profesionalización importa entregar a los Administradores de los Tribunales el desarrollo de tales tareas, en el entendido que su gestión generará resultados más óptimos en el manejo de los recursos, en la medida que se desvincule de ella a los profesionales no especializados en esta área. Para lo anterior, resulta necesario además elaborar prácticas de apoyo administrativo al trabajo jurisdiccional que sean comunes para todos los jueces del Tribunal, propendiendo a la uniformidad de procesos.
- Asimismo deberá optarse por aquellos procesos que incorporan los recursos tecnológicos en cuanto ellos permiten el ahorro de otros recursos.


...y eficacia



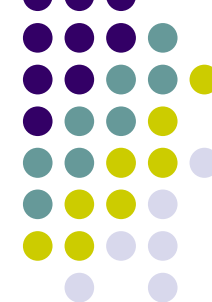
- Los procesos administrativos deberán tender siempre al cumplimiento cabal de los objetivos para los cuales se han implementado, por lo que su carácter instrumental supone el grado de flexibilidad necesaria para satisfacer adecuadamente las exigencias que los usuarios internos y externos demanden.

La carpeta virtual



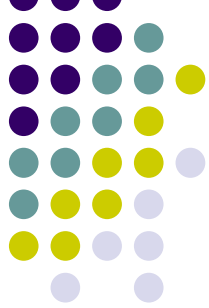
| (*) Tipo de Causa 1 Ordinaria | | (*) Forma de Inicio 6 Auto de Apertura | | (*) Fecha 02/09/2004 | | Hora 17:36 | |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|--|
| <input type="checkbox"/> <u>Vía Domicilio</u> | | | | | | | |
| <input checked="" type="radio"/> Rol Único 04 - 1 - 0001247 - 8 | | | | <input type="radio"/> Rol Interno Ordinaria 20005-2004 | | | |
| Identificación de la Causa ELVIRA SALAZAR QUEZADA C/ KAREN | | | | | | | |
| (*) Región 11 XI Region Aisen del Gral. Ca | | | | (*) Tribunal Origen 994 Juzgado de Garantia de Coyhaique | | | |
| Fecha Auto de Apertura 02/09/04 09:00 | | Fecha Remisión 02/09/04 17:33 | | Remisión de Auto de Apertura  17% 8 Hrs. | | | |
| 02/09/2004 al 04/09/2004 | | | | | | | |
| Participantes | | | Delitos | | Relaciones | | |
| Solicitante | Cód. Participante | Tipo Participante | N/J | Rut | Nombre | | |
| <input type="checkbox"/> | 1 | Denunciante | NATURAL | | ELVIRA | | |
| <input type="checkbox"/> | 2 | Denunciado | NATURAL | | KAREN | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 7 | Fiscal | NATURAL | 0010018076-6 | SANDR | | |
| <input type="checkbox"/> | 8 | Defensor | NATURAL | | SANDY | | |

El agendamiento corresponde a la administración



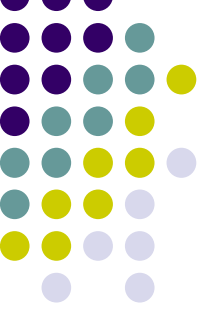
| (*) Tipo de Causa 1 Ordinaria | | (*) Forma de Inicio 6 Auto de Apertura | | (*) Fecha 02/09/2004 | | Hora 17:36 | | |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|--|----------------------|
| <input type="checkbox"/> Vía Domicilio | | | | | | | | |
| <input checked="" type="radio"/> Rol Único 04 - 1 - 0001247 - 8 | | | | <input type="radio"/> Rol Interno Ordinaria 20005-2004 | | | | |
| Identificación de la Causa ELVIRA SALAZAR QUEZADA C/ KAREN | | | | | | | | |
| (*) Región 11 XI Region Aisen del Gral. Ca | | | | (*) Tribunal Origen 994 Juzgado de Garantia de Coyhaique | | | | |
| Fecha Auto de Apertura 02/09/04 09:00 | | Fecha Remisión 02/09/04 17:33 | | Remisión de Auto de Apertura 17% 8 Hrs. | | | | |
| 02/09/2004 al 04/09/2004 | | | | | | | | |
| Participantes | | | Delitos | | Relaciones | | | |
| Solicitante | Cód. Participante | Tipo Participante | N/J | Rut | Nombre | | | |
| <input type="checkbox"/> | 1 | Denunciante | NATURAL | | ELVIRA | | | |
| <input type="checkbox"/> | 2 | Denunciado | NATURAL | | KAREN | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 7 | Fiscal | NATURAL | 0010018076-6 | SANDR | | | |
| <input type="checkbox"/> | 8 | Defensor | NATURAL | | SANDY | | | |

Tareas pendientes



- La definición del marco legal adecuado para que la Administración pueda cumplir adecuadamente su rol
- La formación de instancias de debate, análisis y control de las prácticas de juicio oral que sean más acordes con los principios del nuevo procedimiento, y en particular los definidos para el juicio oral

La meta...



“a ese conjunto de efectos políticos de una reforma procesal penal, debe agregarse todavía, la relevancia económica de la reforma. Esta se traducirá en una mejor utilización del gasto público en justicia, por una parte, y en una mayor integración social, por otra, contribuyendo así a acentuar la función de equidad que compete al Estado” (mensaje del proyecto de ley del nuevo cpp)

Fin de la presentación

