



fores

UNA GESTIÓN INTERNA EFICIENTE, UNA MAYOR INCIDENCIA PÚBLICA

Encuentro Regional de ONG's

“TENDIENDO PUENTES ENTRE LA SOCIEDAD Y LA JUSTICIA”

Bogotá, Colombia, 9 de agosto de 2007

Alejandra González Rodríguez



fores

CLAVES PARA UN CRECIMIENTO INSTITUCIONAL

- Definición de objetivos
- Foco en los objetivos
- Estructura interna c/asignación de responsabilidades y rendición de cuentas
- Trabajo en equipo
- Representación de la institución en distintos y variados ámbitos
- Consistencia en la comunicación no sólo interna sino externa



MAYOR INCIDENCIA PUBLICA

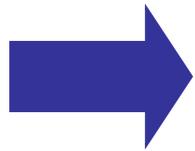
Alejandra González Rodríguez



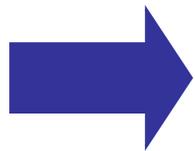
foes

ORGANIZACIONES SIN FINES DE LUCRO

OBJETIVOS



Servicio



Cambio de conductas, instituciones,
hábitos



fores

-IMPORTANTE-

- Visión clara
- Plan de acción focalizado
- Conocer el “mercado”, los actores con los que se trabaja, los clientes/los beneficiarios



fores

LA ORGANIZACIÓN EFICIENTE DEBE SABER:

- ✓ *¡Por qué hace lo que hace!*
- ✓ *¡Para quién lo hace!*
- ✓ *¡Por qué lo hace de esta forma!*



fores

CLAVE FORES

=

Independencia político partidaria, foco en lo técnico y compromiso avalado por 30 años de trayectoria



fores

PROCESO DE INSTITUCIONALIZACIÓN

- Identificación de áreas:
 - Gobierno
 - Prensa
 - Desarrollo de recursos
 - Administración
 - Proyectos
 - Capacitación
- Cada una en distinta etapa de institucionalización



fores

Ia. ETAPA DE INSTITUCIONALIZACIÓN Fundacional

- Etapa fundacional
- Sin división clara de tareas
- Visión y objetivos amplios



fores

Ila. ETAPA DE INSTITUCIONALIZACIÓN Profesionalización

- División de tareas
- Áreas con responsables
- Visión y objetivos focalizados
- Plan de acción de las áreas incipiente



fores

Illa. ETAPA DE INSTITUCIONALIZACIÓN Excelencia

- Responsable del área con plan de acción focalizado, que permite la rendición de cuentas
- Equipo de trabajos por áreas
- Técnicas específicas de administración del área



fores

INSTITUCIONALIZACIÓN

CAPACITACION

Etapa I

GOBIERNO

DESARROLLO DE RECURSOS

ADMINISTRACION

PRENSA

Etapa II

PROYECTOS

Etapa III

Alejandra González Rodríguez



fores

DESARROLLO DEL AREA DE PRENSA

Menciones	Año 2006	Año 2007 hasta Julio
Agencias	19	5
Boletines electrónicos	8	9
Diarios Digitales	18	26
Diarios especializados	0	0
Diarios Internacionales	1	2
Diarios Nacionales	39	13
Diarios Provinciales	54	21
Revistas especializadas	9	1
Total de medios gráficos	148	77
Radio	36	27
Cable	6	3
Televisión por aire	8	1
Total de medios audiovisual	50	31
Total	198	108

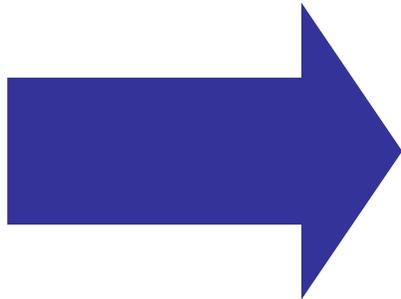
Alejandra González Rodríguez



fores

Conclusión

IIIa. ETAPA DE INSTITUCIONALIZACIÓN



- Excelencia en la gestión
- Liderazgo en el debate políticas públicas

Alejandra González Rodríguez



fores

DOS EJEMPLOS

- Seminarios Justicia y Sociedad
- Roles en el sistema penal

Alejandra González Rodríguez



fores

CICLO DE GESTION PARA LA INCIDENCIA

- 1) Detección del tema
- 2) Formulación del proyecto
- 3) Relaciones institucionales
- 4) Búsqueda de financiamiento
- 5) Desarrollo del programa
- 6) Instalación del tema en la sociedad