



Incidencia en las Políticas Públicas – uno de los propósitos de un *think tank*

Centro de Estudios de Derecho, Justicia
y sociedad **Dejusticia**

Flor Elba Castro y Diana Guarnizo

Encuentro Regional de ONGs “Tendiendo
puentes entre la sociedad y la justicia”



Descripción

- El Centro de Estudios de Derecho, Justicia y Sociedad (Dejusticia) fue creado en el 2003 por un grupo de profesores de varias universidades colombianas con formación en derecho y en diversas ciencias sociales, con el propósito de impulsar, desde la *academia, el debate y la práctica jurídica*, la construcción de una ciudadanía sin exclusiones y de contribuir a la vigencia de la democracia, el Estado social de derecho y los derechos humanos en Colombia y en América Latina en general.



Mecanismos

- Investigaciones jurídicas y sociojurídicas
- Monitoreo y seguimientos sobre el sistema judicial
- Producción y discusión teórica
- Litigio estratégico y asesoría de interés público
- Capacitación y difusión
- Asistencia a ONG's y redes sociales



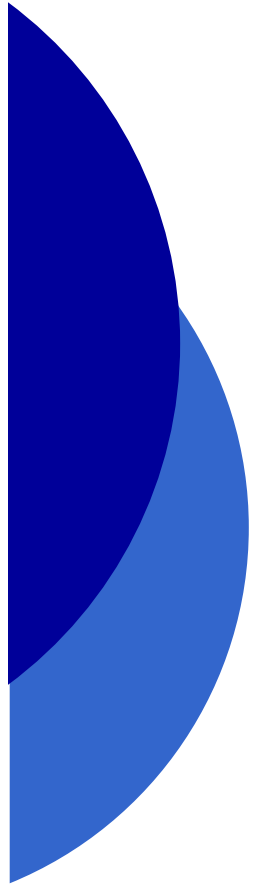
Lineas tematicas

- Derechos sociales
 - Justiciabilidad de los derechos sociales
 - Politicas publicas en derechos sociales
- Sistema judicial
 - Reforma al sistema justicia
 - Justicia en contextos de conflicto armado
 - Justicia local y comunitaria
- Fortalecimiento de la capacidad estatal y derechos civiles y politicos
 - Estudio de derechos
 - Fortalecimiento de la Capacidad estatal
- Justicia Transicional
- Cultura de la legalidad y promocion de derechos humanos
 - Cultura del incumplimiento
 - Educacion legal
 - Promocion de derechos humanos



Algunas investigaciones

- Justicia protagonista:
 - Tutela contra providencias judiciales (choque de trenes)
 - Diagnostico del Estado de la justicia en Colombia (Justicia Para todos?)
 - Seguimiento a la aplicación y desarrollo de la ley de justicia y paz
- Justicia Rutinaria
 - Jueces en zonas de conflicto
 - Seguimiento penal (Observatorio SPA)
 - Justicia local comunitaria
 - Acceso a las mujeres a la ley de justicia y paz
- Contexto de la justicia
 - Cultura de la legalidad y el incumplimiento
 - Educacion Legal y formacion a jueces



GESTION DE RECURSOS DE DONACION



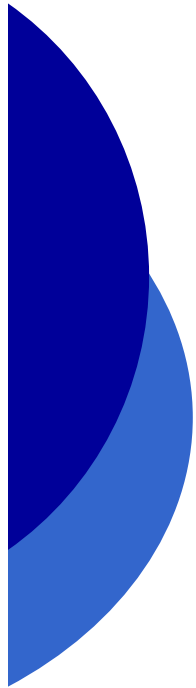
Donantes

- Fundacion Ford
- Fundacion John Merck
- Tinker Foundation
- National Endowment for Democracy
- Comunidad de Madrid
- AECI

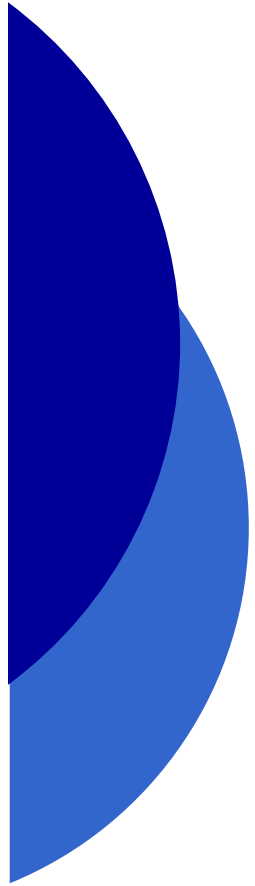


Principales Obstáculos enfrentados en las donaciones

Dificultades	Estrategias
La mayoría de los donantes no cubre gastos administrativos	<ul style="list-style-type: none">○ Incorporar el mayor número de gastos administrativos como costos directos○ Buscar contratos de prestación de servicios que dejen <i>overhead</i> Aunque genera tensión entre el régimen tributario de la organización y las implicaciones de la venta de servicios
La mayoría de convenios y contratos cubre periodos máximos de un año	<ul style="list-style-type: none">○ Se requiere un <i>fundriser</i> y apoyo de investigadores para formular propuestas y buscar recursos.○ Escalonar los tiempos de vencimiento de los proyectos para prevenir periodos sin financiamiento



Dificultades	Estrategias
<p>Los donantes tienen preferencia para orientar recursos hacia ONG y intervención. La investigación pura no es atractiva para la mayoría de los donantes.</p>	<ul style="list-style-type: none">○ Nos ha llevado a diversificar nuestras actividades desarrollando en algunos casos proyectos de una ONG y en otros de consultoría (en temas que se acerquen lo más posibles a las líneas de interés propias). Ello genera nuevas dificultades: como ONG perdemos autonomía en la agenda de trabajo y como consultores se aumentan los costos tributarios.
<p>Los recursos de donación son escasos y de baja cuantía</p>	<ul style="list-style-type: none">○ Se intenta financiar proyectos con varias fuentes○ Prestar servicios de asistencia, conceptos jurídicos, publicaciones, y consultorías, etc.



ORGANIZACION Y GESTION DE PERSONAL



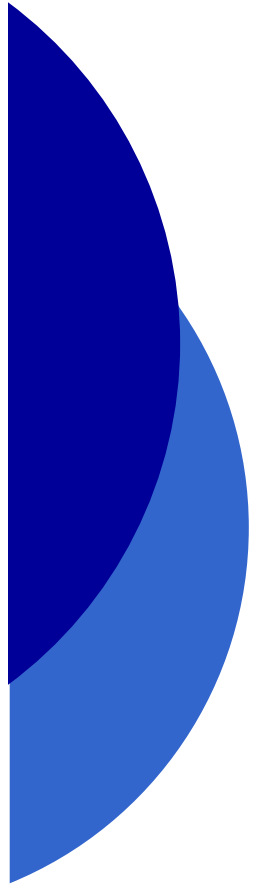
Organización

- Socios fundadores (8)
Son académicos y juristas de alto prestigio a nivel nacional e internacional. Al menos 4 de ellos Exmagistrados A. y (e) de la Corte Constitucional.
- Consejo directivo
- Staff permanente
 - Área misional:
 - Director, 7 investigadores principales y 6 investigadores asistentes.
 - Organización Matricial
 - Área Administrativa, Financiera y Planeacion
 - Directora, profesional, Asistente Administrativa
- Voluntarios-Pasantes
- Asociados: académicos de prestigio, con importante experiencia investigativa



Gestion de personal

Dificultades	Estrategias
<ul style="list-style-type: none">•Dejusticia no puede pagar salarios altos y requiere de personal altamente calificado.•Dado el tamaño de la organización es difícil promover ascensos.•Continuamente se requiere auxiliares de investigacion, para poyar trabajo de campo y recoleccion de informacion que no podemos remunerar.	<ul style="list-style-type: none">•Estrategias de motivación: horarios flexibles, viajes, cursos en el exterior, coautorías en publicaciones, columnas, etc.•Ascensos menores pero existentes. Designación de mayores responsabilidades.•Promover una política de pasantes con estrategias de motivación como: calificación, experiencia investigativa, posibles oportunidades de empleo.

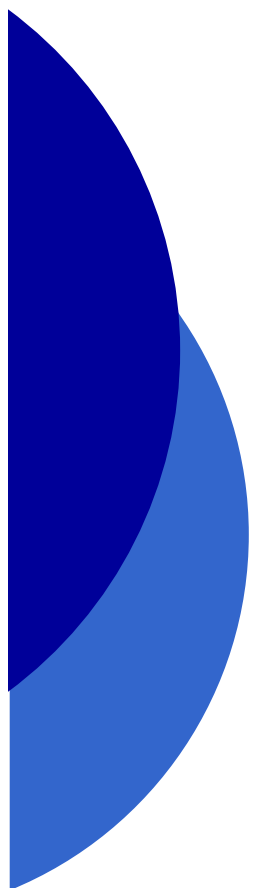


ALGUNAS TENSIONES EN SU NATURALEZA



TENSIONES

- Dejusticia se origino como un **centro de pensamiento** y su proposito es continuar con esa naturaleza.
- La coyuntura politica del pais ha exigido la intervencion de Dejusticia en otros temas, que no estaban en la agenda, algunos de ellas tipicos de una **ONG** de activismo
- La dificultad de financiar fortalecimiento institucional y gestion administrativa la obliga a buscar algunos recursos por prestacion de servicios – **asesoria y consultoria**.



INCIDENCIA EN POLITICA PUBLICA – SECTOR JUSTICIA



Fundamentación

- Los *think tank* o centros de pensamiento son considerados como productores de conocimiento, dirigidos a los hacedores de políticas, a quienes se les considera consumidores de conocimiento.
- DeJuSticia es el primer centro de pensamiento en el campo del derecho en Colombia, creado desde la sociedad civil, que no está ligado a una institución universitaria.
- Su principal actividad es la investigación socio-jurídica, con técnicas y metodologías que exigen un rigor académico y conceptual.



Tipos de influencia

- **(a) *Expandir las capacidades políticas:***
 - Mejoramiento del conocimiento /información de ciertos actores
 - Apoyo para el desarrollo de ideas innovadoras
 - Mejoramiento de las capacidades para comunicar ideas
 - Desarrollo de nuevos talentos para investigación y análisis
- **(b) *Ampliación de Horizontes políticos***
 - Provisión de oportunidades para redes/aprendizaje con la jurisdicción o con colegas
 - Introducción de nuevos conceptos para el debate, colocación de ideas en la agenda o estimular debates
 - Educación de investigadores y otros actores quienes toman una nuevas posiciones y amplia el entendimiento de temas
 - Estimulación de un dialogo tranquilo entre tomadores de decisión
- **(c) *Afectación de regímenes de políticas***
 - Modificación de programas existentes o de políticas
 - Rediseño fundamental de programas o políticas



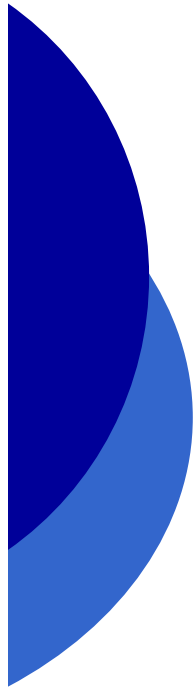
Audiencias de Dejusticia

- Como centro de pensamiento (*think tank*) distinguimos entre audiencias
 - *Específicas: Hacedores de política pública (gobierno, congreso, cortes)*
 - *Intermedias: ONG, universidades, otros centros de estudio, medios de comunicación, redes, etc.*

No trabajamos directamente con

- *Personas individuales o casos particulares*
- *Organizaciones de Base*

Excepto cuando se trata de litigio estratégico en cuyo caso se trabaja con organizaciones, redes y colectivos.

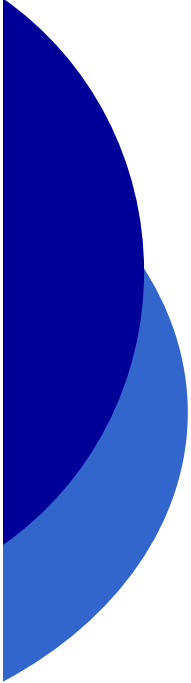


-
- El Sector justicia es para Dejusticia tanto
 - Una audiencia (camino para): nos permite generar cambios en la política pública y la normatividad general
 - Como un objetivo de incidencia: nos preocupa conservar la independencia, la transparencia y la eficacia de la rama judicial.



Lecciones aprendidas para el impacto en el sector judicial

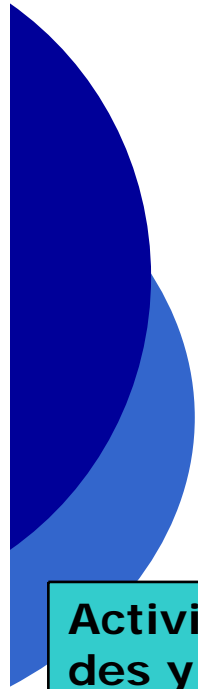
- Entre la investigación en ciencias Sociales y el proceso de formulación de PP existe una relación compleja que no siempre es fácil de identificar.
 - *En general la formulación de política involucra la influencia de muchos actores y muchos tipos de influencia que van desde la intervención de políticos, los medios masivos de comunicación o simplemente modas o oleadas de temas que se dan a nivel nacional o internacional, que ponen los temas en la agenda pública. (Carol Weiss)*



No obstante creemos que la incidencia de los centros de pensamiento depende entre otras variables de:

- Si el tema esta en la agenda pública de discusión o no

Esta en la Agenda	No esta en la agenda
<ul style="list-style-type: none">○Objetivos de logro mas optimistas○Mayor incidencia○Menor tiempo○Menores recursos○Mas facilidad para ubicar actores y detectar problemas○Mayor efectividad	<ul style="list-style-type: none">○Objetivos de logros modestos○Incidencia menor – el logro centrar es colocar el tema en la agenda y expandir capacidades.○Mas tiempo y recursos para posicionar el tema○Dificultad para ubicar y comprometer actores



Actividades y comunicación

El tema se encuentra en la Agenda de Discusión	
Si	No
<p>Impacto Alto Logro: cambio en la política pública</p> <ul style="list-style-type: none">○ Sentencia de aborto○ Debate tutela contra providencias judiciales TCPJ○ Seguridad ciudadana	<p>Impacto medio Logro intermedio: poner tema en la agenda de discusión esperando incidir en la PP mas adelante</p> <ul style="list-style-type: none">○ Justicia rutinaria. Libro "justicia para todos".
<ul style="list-style-type: none">○ Impacto mediático (participación en entrevistas, ruedas de prensa, foros públicos, columnas de opinión, blogs, etc)○ Publicaciones prácticas (proyectos de ley, intervenciones al congreso, amicus curie, documentos de recomendaciones)○ Foros de discusión mas específicos (congreso, corte constitucional, grupos hacedores de política –G10)	<ul style="list-style-type: none">○ Bajo impacto mediático (columnas de opinión)○ Publicaciones analíticas (investigaciones a largo plazo, libros, policy papers, etc)○ Foros mas generales (aprovechar cualquier escenario relacionado con el tema, foros temáticos nacionales e internacionales)



Incidencia en las Políticas Públicas – uno de los propósitos de un *think tank*

Encuentro Regional de ONGs “Tendiendo
puentes entre la sociedad y la justicia”